



LGS

LATVIJAS **G**AISA **S**ATIKSME

**GADA PĀRSKATS
2018**



Godātie LGS darbinieki, partneri un klienti!



2018. gads aviācijā ir bijis vēl viens veiksmes un panākumu gads. Ekonomikas izaugsme pasaulē rezultējās mūsu nozares attīstībā, cilvēki vēl biežāk ceļoja, turpināja augt lidojumu skaits. "Latvijas gaisa satiksmes" vadīto lidojumu pieaugums bija īpaši straujš – par 23,5 tūkstošiem lidojumu jeb par 8,7 procentiem vairāk nekā gadu iepriekš. Mēs esam vieni no līderiem Eiropā.

Esmu pārliecināts, ka šāds pieaugums, kas ir lielāks nekā kaimiņiem, ir ne tikai ekonomikas izaugsme, bet arī pareizas tarifu politikas un augstas kvalitātes pakalpojumu rezultāts.

Lai izaugsme neapstātos, 2019. gadā ir jāturpina gan uzņēmumā strādājošo darba apstākļu uzlabošana un darba samaksas paaugstināšana, gan investīcijas jaunā GSV torņa un citos projektos, kas turpinās uzlabot pakalpojumu kvalitāti un drošumu.

Paldies visiem mūsu darbiniekiem, kā arī klientiem, partneriem par paveikto un sasniegto. Tā turpinot, LGS būs veiksmīgs un panākumiem bagāts arī 2019. gads.

Ar cieņu

Dāvids Tauriņš,
LGS valdes priekšsēdētājs



“LATVIJAS GAISA SATIKSME” (LGS)

Uzņēmums ir dibināts 1991. gada 21. oktobrī, tā pamatdarbība ir aeronavigācijas pakalpojumu sniegšana visiem gaisa telpas lietotājiem Rīgas lidojumu informācijas rajonā (LIR).

LGS optimizē gaisa telpas izmantošanu, sniedzot efektīvus un uzticamus aeronavigācijas pakalpojumus savā atbildības jomā, kā visaugstākās prioritātes uzdevumu izvirzot lidojumu drošības līmeņa nodrošināšanu. Uzņēmuma darbības pamatprincips ir sniegt kvalitatīvus pakalpojumus par samērīgām un konkurētspējīgām cenām.

LGS kā aeronavigācijas pakalpojumu sniedzējs piedāvā saviem klientiem gaisa satiksmes vadības, sakaru, navigācijas un novērošanas, meteoroloģijas un aeronavigācijas informācijas pakalpojumus.

Uzņēmums sniedz gaisa satiksmes pakalpojumus vispārējai gaisa satiksmei (GAT) un citiem lidojumiem, kas tiek veikti pēc GAT noteikumiem, kā arī militārajai aviācijai.

Strādājot tirgus ekonomikas vidē, LGS ir uz klientiem orientēts uzņēmums un atbilstoši starptautiskajiem standartiem nodrošina visus Latvijas Republikas gaisa telpas lietotājus ar vienādas kvalitātes pakalpojumiem. Uzņēmuma galvenais ienākumu avots ir aeronavigācijas maksājumi, kas tiek iekasēti par sniegtajiem pakalpojumiem. LGS nesāņem finansējumu no valsts budžeta un ir viens no lielākajiem nodokļu maksātājiem Latvijā.

LGS darbojas civilās aviācijas nozarē un ir vienīgais gaisa satiksmes pakalpojumu sniedzējs Latvijā. LGS darbības uzraudzību nodrošina Satiksmes ministrija, un lidojumu drošuma uzraudzību veic valsts aģentūra „Civilā aviācijas aģentūra” (CAA).



“LATVIJAS GAISA SATIKSMES” VALDE



DĀVIDS TAURIŅŠ,

LGS valdes priekšsēdētājs kopš 2010. gada 26. marta.
2016. gada 24. martā atkārtoti iecelts
valdes priekšsēdētāja amatā.



ELMĀRS ŠVĒDE,

LGS valdes loceklis kopš 2010. gada 26. maija.
2016. gada 25. maijā atkārtoti iecelts valdes locekļa amatā.
Atbildīgs par investīciju jautājumiem, kā arī par Tehniskā
nodrošinājuma departamenta darbību.



ILZE ALEKSANDROVIČA,

LGS valdes locekle kopš 2012. gada 16. jūnija.
Atkārtoti iecelta valdes locekļa amatā 2015. gada 16. jūnijā.
Atbildīga par Attīstības departamenta darbu, kura pārziņā ir
uzņēmuma attīstības plānu sagatavošana un mācību
procesa nodrošināšana, starptautiskās sadarbības
koordinēšana un attīstības projektu virzības uzraudzība.



IVETA VIRSE,

LGS valdes locekle kopš 2016. gada 24. marta.
Atbildīga par Administratīvā departamenta darbību.

“LATVIJAS GAISA SATIKSMES” PADOME

Padome izveidota 2016. gada 21. novembrī
ar ārkārtas akcionāru sapulces lēmumu.



DINS MERIRANDS,
PADOMES PRIEKŠSĒDĒTĀJS



EDMUNDS BEĻSKIS,
PADOMES LOCEKLIS



ZINTA ZĀLĪTE-RUKMANE,
PADOMES LOCEKLE

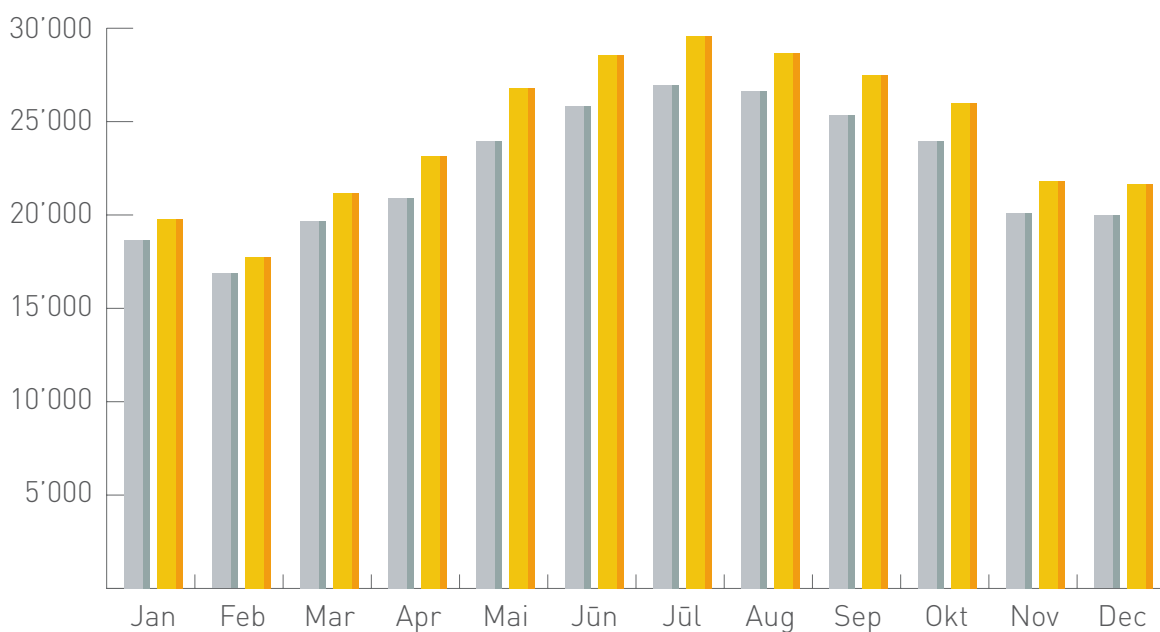
LIDOJUMU SKAITS 2018. GADĀ

2018. gadā Rīgas LIR tika apkalpoti 292 475 lidojumi, kas ir par 23 508 lidojumiem vairāk nekā 2017. gadā. Kopējais lidojumu skaits pieauga par 8,7 %, kamēr Eiropas aeronavigācijas drošuma organizācija (EUROCONTROL) kā pamata prognozi bija izvirzījusi lidojumu skaita pieaugumu par 5,5 %.

Tranzītlidojumu skaits palielinājās par 7,6 %, savukārt lidojumu skaits uz Rīgu un no Rīgas palielinājās par 11,7 %:

- tranzītlidojumi: 209 247 (71,5 % no kopējā lidojumu skaita);
- lidojumi uz Rīgu un no Rīgas: 83 228 (28,5 % no kopējā lidojumu skaita).

Rīgas reģiona vadības centrā (ACC) ir vērojamas noteiktas sezonāla rakstura satiksmes plūsmas izmaiņas. 2018. gadā ikdienas satiksmes plūsmu veidoja vidēji 801 lidojums dienā. 2018. gada visintensīvākās dienas bija 2018. gada 25. maijs un 2018. gada 28. jūnijs, kad tika reģistrēts 1000 lidojumu.



LGS FINANŠU REZULTĀTI

2018. gadā LGS ienākumi no aeronavigācijas pakalpojumiem bija 29 810 393 EUR, kas ir par 8,7 % lielāki nekā 2017. gadā. Apkalpoto lidojumu skaita pieauguma rezultātā LGS 2018. gada divpadsmit mēnešu apgrozījums sasniedza 30 208 288 EUR, kas ir par 8,9 % vairāk nekā pagājušajā gadā.

2018. gada kopējās pamatdarbības izmaksas sastādīja 27 116 751 EUR, kas ir par 9,8 % vairāk nekā 2017. gadā. Izmaksu pieaugumu noteica palielinātais pieprasījums pēc uzņēmuma pakalpojumiem.

2018. gadā LGS revidētā tīrā peļņa sasniedza 3 238 725 EUR pēc nodokļu nomaksas. Neto naudas plūsma no pamatdarbības kopumā bija 7 391 546 EUR (2017. gadā – 7 272 473 EUR), investīciju naudas plūsma 5 518 994 EUR (2017. gadā – 5 221 968 EUR), kopā nodrošinot pārskata gada neto naudas plūsmu 1 872 552 EUR apmērā.

Saimnieciskās darbības rezultātā LGS aktīvu vērtība ir pieaugusi par 10,4 %, 2018. gada 31. decembrī sasniedzot 38 414 379 EUR.

2018. gadā būtiski nav mainījušās LGS vienības maksas.

Termināļa vienības maksa palielinājās no 98,73 EUR līdz 103,45 EUR par vienu vienību, kamēr tranzīta vienības maksa nebūtiski palielinājās no 27,46 EUR uz 27,47 EUR. Šīs izmaiņas notikušas pēc Ziemeļeiropas funkcionālā gaisa telpas bloka (NEFAB) Darbības uzlabošanas plāna 2. pārskata periodam (2015.–2019.) un 2013. gada 3. maija Eiropas Komisijas īstenošanas Regulas Nr.391/2013, kura aeronavigācijas pakalpojumiem nosaka kopīgu tarifikācijas sistēmu, korekcijas. LGS vienības maksas ir konkurētspējīgas Baltijas reģionā.

27 116 751

3 238 725

7 391 546

5 518 994

1 872 552

38 414 379

103,45

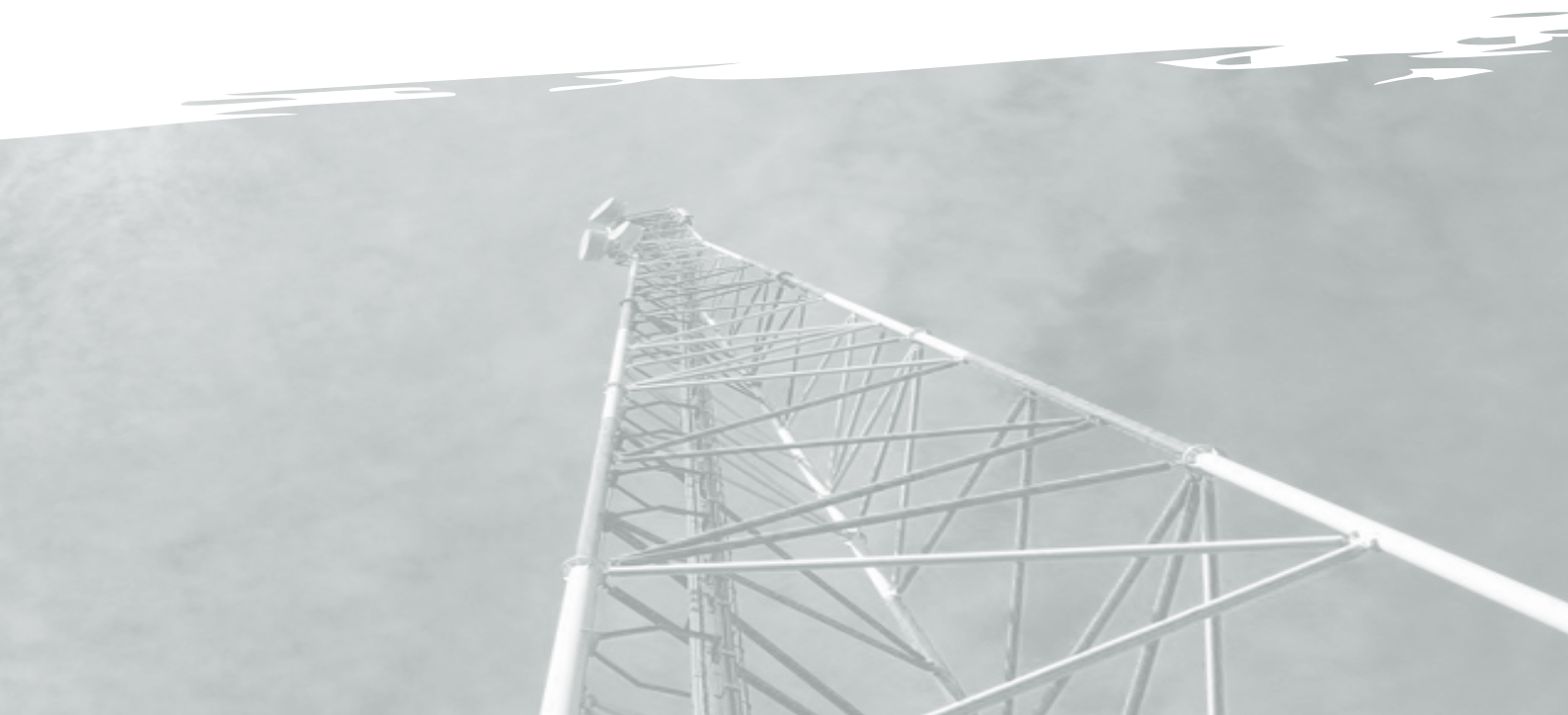
LGS KVALITĀTES SISTĒMAS PILNVEIDE

Lai nodrošinātu LGS sniegto pakalpojumu kvalitāti, pastāvīgi tiek uzraudzīti sniegtie pakalpojumi un to nodrošināšanas procesi. LGS uzturētā kvalitātes sistēma ir sertificēta atbilstoši ISO 9001:2015 standarta prasībām. Kvalitātes sistēmas atbilstības standarta prasībām ārējo uzraudzību veic sertifikācijas sabiedrība "Bureau Veritas Certification Latvia". 2018. gadā tika veikts kārtējais kvalitātes sistēmas uzraudzības audits. Sertifikācijas uzraudzības audita laikā neatbilstības netika konstatētas.

Iekšēji LGS sniegto pakalpojumu kvalitātes kontrolei (uzraudzībai) tiek veikta

aeronavigācijas informācijas publikāciju, kā arī būtisko gaisa satiksmes vadības sistēmu pieejamības kontrole.

Lai izvērtētu LGS pakalpojumu kvalitāti un izzinātu klientu un ieinteresēto pušu vajadzības, LGS regulāri tiekas ar nacionālās aviokompānijas "AirBaltic" un lidostas „Rīga” speciālistiem, gaisa telpas izmantotājiem, militārajām struktūrām, aeronavigācijas informācijas un aeronavigācijas datu sniedzējiem un aeronavigācijas informācijas saņēmējiem, apspriežot ar tiem svarīgākos jautājumus aeronavigācijas pakalpojumu nodrošināšanā.



GAISA SATIKSMES DROŠUMS

2018. gadā LGS drošuma pārvaldības sistēma turpināja savlaicīgi reaģēt uz lidojumu drošuma atgadījumiem, atgadījumu izmeklēšanu un korektīvo darbību noteikšanu, veicot preventīvās darbības tādās jomās kā apdraudējumu novērtēšana, risku noteikšana un risku mazināšana pirms izmaiņu ieviešanas aeronavigācijas pakalpojumos izmantotajās funkcionālajās sistēmās, kā arī zināšanu iegūšanu no notikušajiem drošuma atgadījumiem un šo zināšanu nodošanu uzņēmuma personālam.

2018. gadā LGS galvenais mērķis drošuma pārvaldībā bija drošuma atgadījumu ziņošanas, analīzes, galveno izpildes rādītāju (KPI) un drošuma izpildes rādītāju (PI) monitoringa uzlabošana, NEFAB aktivitāšu atbalsts drošuma pārvaldībā.

2018. gadā tika ziņots par 195 drošuma atgadījumiem, no tiem novērtējums tika veikts 72 atgadījumiem, 32 atgadījumiem veikta drošuma atgadījumu analīze, savukārt 9 drošuma atgadījumi ir izmeklēti Drošuma pārvaldības nodaļā, atbilstoši drošuma atgadījumu izmeklēšanas procedūrai.

2018. gadā uzņēmumā tika veikta ar gaisa satiksmes vadības (GSV) sistēmu un procedūru grozījumiem saistīto apdraudējumu identificēšana, risku mazināšana un sagatavotas 42 sistēmu izmaiņu novērtēšanas drošuma lietas.

Aeronavigācijas pakalpojumu drošuma garantēšanai ir veikti šādi pasākumi:

- Gaisa satiksmes vadības departamenta un Tehniskā nodrošinājuma departamenta pakalpojumu drošuma apsekošana (Survey) saskaņā ar uzņēmuma auditu plānu;
- pakalpojumu drošuma statistikas izpēte un drošuma izpildes ceturkšņa ziņojumu sagatavošana;
- drošuma statistikas un drošuma izpildes apskatu (Review) sagatavošana uzņēmuma pārvaldības pārskatiem;
- drošuma atgadījumu ziņošanas elektronisko līdzekļu e-TOKAI sistēmas ieviešana;
- drošuma atgadījumu ikdienas, nedēļas un mēneša ziņojumu sagatavošana;
- drošuma garantēšanas pasākumos iegūto zināšanu izplatīšana un dalīšanās ar labo praksi.

2018. gadā darbs NEFAB Drošuma atbalsta grupā (*SSG – Safety Support Group*) turpināja iepriekšējos gados uzsāktu darbību, izveidojot ciešāku sadarbību un drošuma pārvaldības sistēmas rezultātu saskaņošanu NEFAB līmeņa procesiem.



LGS INFRASTRUKTŪRAS ATTĪSTĪBA

2018. gadā LGS turpināja pilnveidot sniegtos sakaru, navigācijas, novērošanas un aviācijas meteoroloģijas pakalpojumus, ievērojot gan normatīvo aktu ieviešanas prasības, gan uzturot augstu pakalpojumu līmeni.

2018. gadā tika uzsākta jaunā gaisa satiksmes vadības torņa projektēšana, turpinājās gaisa satiksmes datu apstrādes sistēmu uzlabošana.



NOVĒROŠANAS PAKALPOJUMI

Saskaņā ar investīciju plānu 2018. gadā noritēja darbs pie diviem jauniem investīciju projektiem.

– 2018. gada novembrī noslēdzās SMR (*Surface Movement Radar*) Rīgas lidlauka novērošanas radiolokatora modernizācija, kas tika īstenota sadarbībā ar kompāniju "TERMA A/S". Projekta ietvaros magnetronu vietā tika uzstādītas jaunās cietvielu raiduztvērēju iekārtas un papildu raiduztvērēja iekārtas abos kanālos, lai realizētu dubultās rezervēšanas koncepciju. Tādējādi ir nodrošināta SMR radiolokatora simtprocentīga raiduztvērēju iekārtu rezervēšana un paaugstināts tā pieejamības koeficients.

– 2018. gadā sadarbībā ar "THALES Air Systems S.A.S" turpinājās darbs pie trīs "THALES" sekundāro novērošanas radiolokatoru programmatūras versiju atjaunošanas. Atjaunotais programmnodrošinājums garantēs novērošanas iekārtu darbības atbilstību Starptautiskās Civilās aviācijas organizācijas (ICAO) prasību visjaunākajiem papild-

nājumiem, kā arī Komisijas 2017. gada 1. marta Īstenošanas Regulai (ES) Nr. 2017/373, ar kuru nosaka kopīgas prasības aeronavigācijas pakalpojumu sniedzējiem un citu gaisa satiksmes pārvaldības tīkla funkciju nodrošinātājiem un to uzraudzībai, un ar ko atceļ Regulu (EK) Nr. 482/2008 un Īstenošanas regulas (ES) Nr. 1034/2011 un (ES) Nr. 1035/2011, 2017/1377 un groza Regulu (ES) Nr. 677/2011 (Regula 2017/373), kas tiks piemērota no 2020. gada 2. janvāra.

Lai uzlabotu radaru pārklājumu un radiolokācijas datu pieejamību Rīgas LIR, 2018. gada aprīlī tika uzsākta Palangas un Viļņas S-režīma sekundāro novērošanas radiolokatoru datu operacionāla izmantošana, tos integrējot LGS gaisa satiksmes vadības sistēmas ATRACC multisekošanas sistēmā. No Palangas un Viļņas radiolokatoriem tiek saņemta informācija par gaisa kuģa atrašanās pozīciju, tā identifikācijas numuru, lidojuma līmeni, avārijas identifikācijas kodiem un radiolokācijas datiem paplašinātajā Mode S režīmā.

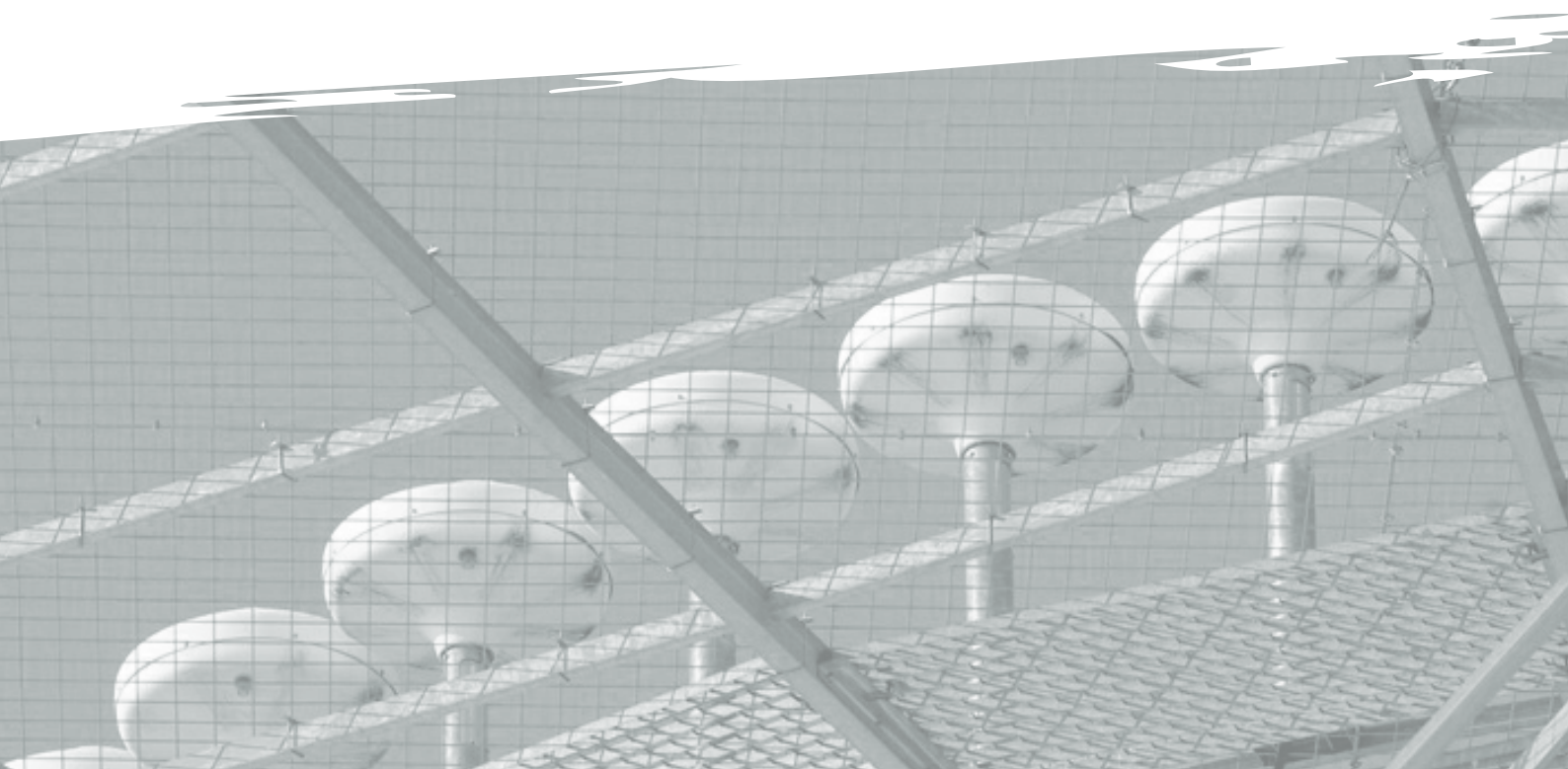


NAVIGĀCIJAS PAKALPOJUMI

2018. gadā turpinājās navigācijas sistēmu servisa uzturēšana, kā arī vienlaikus tika īstenoti pasākumi pakalpojuma kvalitātes pilnveidošanai. Turpinājās GNSS traucējumu izpēte Rīgas lidostā, savukārt Rīgas un Liepājas lidostās tika turpināta GPS un SBAS signālu kvalitātes raksturojumu pētīšana. GPS/EGNOS signālu kvalitātes parametru – pieejamības, precizitātes, nepārtrauktības un integritātes analīze ļauj iegūt uzticamus, precīzus datus, kas tiks izmantoti

PBN – augstas precizitātes navigācijas ieviešanai un izmantošanai.

2018. gadā noslēdzās VOR/DME tīkla modernizācijas projekta sagatavošanas darbi. Projekta ietvaros papildus tiks uzstādītas trīs jaunas DME radiobākas, jaunas DVOR/DME iekārtas Rīgā un aizstāta nokalpojusī VOR/DME radiobāka Daugavpilī, tās vietā uzstādot Rīgā demontētās DVOR/DME iekārtas.



SAKARU PAKALPOJUMI

2018. gadā intensīvi turpinājās ciparu datu pārraides pakalpojuma ieviešana saskaņā ar 2009. gada 16. janvāra Komisijas regulu Nr. 29/2009, kuru groza Komisijas Īstenošanas regula Nr. 310/2015 un ar ko nosaka prasības datu pārraides pakalpojumu sniegšanai Eiropas vienotajā gaisa telpā. Izveidojot ciparu datu pārraides infrastruktūru, kas balstās uz VDL (*Very High Frequency Data Link*) Mode 2 standartu. Eiropas gaisa telpā virs 285. lidojumu līmeņa tiks nodrošināta saziņa starp gaisa satiksmes vadības dispečerdienestu un gaisa kuģa

pilotu datu formātā. Prasības mērķis ir uzlabot "gaiss – zeme" sakaru drošumu, samazināt slodzi GSV dispečeru dienestam, kā arī atbrīvot frekvenču resursu. 2018. gadā tika pabeigta ATN infrastruktūras izveide, uzstādot datu pārraides pakalpojuma sniegšanai nepieciešamās iekārtas, kā arī ieviests datu pārraides pakalpojums un nepieciešamās izmaiņas gaisa satiksmes vadības sistēmā. Pakalpojuma pilna funkcionalitāte gaisa telpas lietotājiem būs pieejama, tiklīdz kā noslēgsies sertifikācijas process.



METEOROLOĢISKIE PAKALPOJUMI

Aviācijas meteoroloģiskā pakalpojuma jomā būtiskākā investīcija pārskata periodā ir vēja mērījumu sistēmas 3D vidē iegāde un uzstādīšana. Sistēma nodrošina vēja virziena un ātruma mērījumus pa augstumiem nosēšanās–pacelšanās trajektorijās, kā arī brīdinājumu par vēja nobīdēm mazos augstumos automātisku ģenerēšanu, atvieglojot gaisa kuģu nosēšanās/pacelšanās procedūru izpildi lidlaukā “Rīga”.

2018. gadā aktīvi noritēja darbs pie aviācijas meteoroloģiskā nodrošinājuma pilnveides. Sistēmas ATIS/VOLMET programmnodrošinājuma modernizācija arī turpmāk garantēs meteoroloģiskās un aeronavigācijas informācijas atbilstību ICAO 3. pielikumam, kas nosaka prasības starptautiskās aeronavigācijas meteoroloģiskajam pakalpojumam. 2018. gada novembrī tika veiksmīgi nokārtots sistēmas pieņemšanas tests (SAT). ATIS/VOLMET sistēma ir būtisks meteoroloģiskā nodrošinājuma rīks, kas

nepārtrauktā režīmā ģenerē ziņojumus gaisa kuģiem, kas atrodas maršrutā vai gatavojas izlidot vai ielidot Rīgas lidostā, nodrošinot aktuālo meteoroloģisko informāciju par laikapstākļiem lidostā Rīga un tuvējos lidlaukos, kā arī citu svarīgu aeronavigācijas informāciju.

2018. gadā norisinājās MIDAS IV meteoroloģiskās novērošanas sistēmas (AWOS – *Automated Weather Observing System*) modernizācija lidlaukā “Rīga”. Somijas piegādātāja “Vaisala” ražotā sistēma nodrošina meteoroloģisko ziņojumu nepārtrauktu piegādi reālā laikā un ir pilnībā integrēts produkts, kurā apvienoti aviācijas vajadzībām izstrādāti meteoroloģiskie sensori un gala lietotāja aplikācijas, kas pilnībā atbilst starptautiskajiem ICAO standartiem un rekomendācijām. MIDAS IV modernizācijas projekts ietver gan būvniecības darbus infrastruktūras ierīkošanai, gan sensoru un atjaunināta programmnodrošinājuma uzstādīšanu un integrēšanu.



GAISA SATIKSMES DATU APSTRĀDES SISTĒMU UZLABOJUMI

2018. gada maijā tika uzsākts automatizētās gaisa satiksmes vadības sistēmas ATRACC kārtējais modernizācijas cikls. Tiks nodrošināta sistēmas funkcionalitātes atbilstība normatīvā regulējuma un lietotāju prasībām. Šajā modernizācijas ciklā līdz 2020. gada beigām tiks uzlabota informācijas apmaiņa starp LGS un VAS "Starptautiskā lidosta "Rīga"" A-CDM projekta ietvaros, nodrošināts augstas precizitātes navigācijas (PBN) atbalsts. Brīvo maršrutu gaisa telpas ieviešanas otrās daļas projekta vajadzībām tiks īstenota gaisa telpas pārvaldības atbalsta sistēmas LARA attīstība un informācijas apmaiņa ar ATRACC.

2018. gadā tika uzsākts virszemes novērošanas un kontroles sistēmas A-SM-GCS modernizācijas projekts. A-SMGCS nodrošina kustības kontroli lidlauka teritorijā, un tās sniegtā informācija

ir vitāli svarīga gan LGS gaisa satiksmes vadības dispečeriem, gan lidostas "Rīga" atbildīgajiem dienestiem, gan gaisa kuģu apkalpēm. Būtiskākā izmaiņa būs informācijas apmaiņas iespēja starp LGS, lidostas "Rīga", aviokompāniju un lidostas operatoru sistēmām, nodrošinot A-CDM – kopīgu lēmumu pieņemšanas procesu attiecībā uz gaisa satiksmes plūsmas un kapacitātes pārvaldību lidostās, pamatojoties uz ieinteresēto personu savstarpēju sadarbību ar nolūku samazināt iespējamus kavējumus, uzlabot notikumu paredzamību un optimizēt resursu izmantošanu. Turpināsies darbs pie ciešākas A-SM-GCS integrācijas ar GSV vadības sistēmu ATRACC, tiks pilnībā pārstrādāta un atjaunota lietotāju saskarne, kā arī tiks verificēta "Follow-the-Greens" koncepcija kustības vadībai lidlauka teritorijā, izmantojot lidlauka uguņu sistēmu.



2018. gadā turpinājās ANOF – datu apstrādes un apmaiņas sistēmas modernizācija. ANOF ir multimodulāra sistēma, kas nodrošina GSV procesam vitāli svarīgu datu (lidojumu plānu, meteoroloģisko informāciju un aeronavigācijas informāciju) saņemšanu, apstrādi un nosūtīšanu. ANOF modernizācijas plāns paredz ieviest mūsdienīgu un efektīvu nodrošinājumu ar meteoroloģisko, aeronavigācijas un citu informāciju GSV dispečeriem ērtā un viegli pārskatāmā veidā. Sistēma tiks papildināta ar iespēju apstrādāt jaunus meteoroloģiskās informācijas datu veidus un kartes, kā arī tiks ieviests jauns modulis, kas ļaus LGS klientiem attālināti pieprasīt piekļuvi meteoroloģiskajai informācijai, izmantojot publisko tīklu. Ieviešot attālinātu piekļuvi operatīvās informācijas resursam, būtisks uzdevums ir garantēt nepieciešamos drošības līmeņus. 2018. gada rudenī sistēma tika verificēta

un pārbaudīta ražotnē. ANOF modernizācija noslēgsies 2019. gadā.

2018. gadā sadarbībā ar norvēģu piegādātāju “Indra Navia” aktīvi turpinājās darbs lidlauka manevrēšanas zonas pārskatāmības uzlabošanas projektā “Airport Enhanced Video Surveillance”. Projekta mērķis ir papildināt A-SMGCS ar transportlīdzekļu un gaisa kuģu kustības videonovērošanas moduli lidostas “Rīga” manevrēšanas zonā. Uztādot dienas/nakts videonovērošanas kameras ar maināmu fokusa attālumu, kas ļaus sekot līdzi gaisa kuģiem un autotransportam, A-SMGCS tiks pastiprināta ar “Digital Tower” funkciju, nodrošinot transportlīdzekļu integrētu identificēšanu, papildinot attēlu ar identifikatoru. Jaunais modulis tiks integrēts A-SMGCS, lai nodrošinātu objektu identifikāciju un informācijas par objektu stāvokļa pārraidīšanu no A-SMGCS.



ATBALSTA INFRASTRUKTŪRAS UZTURĒŠANA

2018. gada jūlijā tika noslēgts līgums par uzņēmuma resursu pārvaldības sistēmas izstrādi, kas paredz sistēmas ieviešanai nepieciešamo iekārtu un programmnodrošinājuma piegādi, uzstādīšanu un integrāciju LGS IT sistēmā. Jaunā sistēma nodrošinās vairākas savstarpēji saistītas funkcijas: grāmatvedības uzskaiti un finanšu vadību, personāla uzskaiti un algu aprēķinu, aeronavigācijas pakalpojumu uzskaiti un maksas aprēķināšanu, kā arī aeronavigācijas un citu iekārtu uzskaiti, to apkopju un remontu uzskaites procesa automatizāciju.



CILVĒKRESURSI

2018. gadā LGS turpināja realizēt personāla politiku, kas balstīta uz tādām pamatvērtībām kā sociālā atbildība, sasniegumi/darba rezultāti, kompetence un lepnums par savu uzņēmumu un paredz nepārtrauktu personāla profesionālās kompetences uzturēšanu un attīstību, nodrošinot uzņēmuma konkurētspēju, dinamisku un ilgtspējīgu ekonomisko izaugsmi, kā arī plašāku sociālo sasaisti starp uzņēmuma pārvaldību un darbiniekiem.

LGS ir ieviesta un tiek uzturēta konkurētspējīga atalgojuma un motivējoša piemaksu sistēma, kuras pamatā ir kvalifikācijas un efektivitātes rādītāji, radīta droša un mūsdienīga darba vide, kā arī īstenota sociālās aizsardzības un garantiju programma.

Papildus darba attiecību regulējumam, ko nosaka ārējie un iekšējie normatīvie dokumenti, darbinieku nodarbinātības garantiju, sociālo garantiju, darba drošības un veselības aizsardzības organizācijas jautājumi tiek atrunāti arī 2018. gada "Darba Koplīgumā", kura mērķis ir radīt darbiniekiem labvēlīgākus noteikumus.

Pārskata gada beigās LGS bija 351 darbinieks. 80 procentiem LGS darbinieku ir augstākā izglītība (1. vai 2. līmeņa augstākā profesionālā izglītība, bakalaura, maģistra vai doktora grāds).

2018. gadā LGS personāla rotācijas koeficients bija 0,1%, savukārt personāla atjaunošanās koeficients – 0,05%.



MĀCĪBAS

LGS darbiniekiem nodrošina:

- regulāru darbinieku izglītības un kvalifikācijas uzturēšanu, kuru nosaka EUROCONTROL, ICAO, CAA, Pasaules meteoroloģijas organizācijas un iekšējo normatīvo aktu noteiktās prasības GSV dispečeriem, lidlauka gaisa satiksmes informatīvā pakalpojuma (AFIS) operatoriem, meteo novērotājiem, drošuma speciālistiem un inženiertehniskajiem darbiniekiem;
- regulāru angļu valodas zināšanu līmeņa paaugstināšanu.

LGS kā atzīta mācību organizācija nodrošina pastāvīgu sertifikāta uzturēšanu atbilstoši 2015. gada 20. februāra Komisijas regulai Nr.2015/340, ar ko nosaka tehniskās prasības un administratīvās procedūras saistībā ar gaisa satiksmes vadības dispečeru licencēm un sertifikātiem atbilstīgi Eiropas Parlamenta un Padomes Regulai (EK) Nr. 216/2008, groza Komisijas Īstenošanas regulu (ES) Nr. 923/2012 un atceļ Komisijas Regulu (ES) Nr. 805/2011 noteiktajam.

LGS nodrošina GSV dispečeru, trenažiera instruktoru un AFIS operatoru apmācību, īstenojot nepārtrauktu mācību procesu, lai saskaņā ar 2016. gada 16. novembra MK noteikumiem Nr.730 „Gaisa satiksmes vadības dienesta dispečeru, gaisa satiksmes informatīvā dienesta operatoru

un to apmācību sniedzēju sertificēšanas kārtība” uzturētu licencēs iekļautās kvalifikācijas atzīmes un apstiprinājumus.

LGS ir ieviestas noteiktas prasības attiecībā uz gaisa satiksmes pārvaldības pakalpojumu nodrošināšanā iesaistītā personāla kvalifikāciju un kompetenci. Gaisa satiksmes vadības dispečeru, trenažieru instruktoru, AFIS operatoru prasības ir aprakstītas struktūrvienību kompetences shēmās un apmācību plānos, kurus ir apstiprinājis CAA.

Šobrīd inženiertehniskā personāla (ATSEP) kvalifikācija atbilst Komisijas Regulas (EK) Nr.1035/2011, ar kuru paredz kopīgas prasības aeronavigācijas pakalpojumu sniegšanai un regulas Nr. 2017/373 prasībām. Aeronavigācijas iekārtu tehnisko ekspluatāciju veic sertificēti speciālisti, kuri absolvējuši atbilstoša profila mācību iestādes, apguvuši apmācību kursus vai ir apmācīti pēc individuāliem plāniem un apmeklējuši noteiktu praktisko mācību kursu.

2018.gada30.maijāir noslēgts līgums par 10 jaunu dispečeru atlasī, kā arī sākotnējo un kvalifikācijas apmācību ar kompāniju “Air Navigation Services Finland Oy”. Pirmās grupas (6 apmācāmie) sākotnējās apmācības notiek atbilstoši līguma nosacījumiem. Otrās grupas (4 apmācāmie) sākotnējās apmācības uzsāks 2019. gada augustā.

LGS TRAINING UNIT
MĀCĪBU VIENĪBA

DALĪBA STARPTAUTISKAJĀS ORGANIZĀCIJĀS

2018. gadā turpinājās LGS sadarbība ar aeronavigācijas pakalpojumu sniedzējiem NEFAB ietvaros. LGS valdes priekšsēdētājs Dāvids Tauriņš turpina pildīt NEFAB programmas Aeronavigācijas pakalpojumu sniedzēju organizāciju vadītāju valdes (CEO Board) priekšsēdētāja pienākumus. Papildus LGS darbiniekiem ir uzticēti NEFAB Finanšu kontroles pienākumi. 2018. gada oktobrī tika apstiprināts "NEFAB Programme Business Plan 2019" un NEFAB Programmas budžets 2019. gadam.

2018. gadā LGS turpināja līdzdarboties "Borealis Aliansē", kuras mērķis ir sekmēt biznesa sadarbību starp Ziemeļeiropas aeronavigācijas pakalpojumu sniedzējiem. 2018. gadā turpinājās "Borealis" brīvo maršrutu gaisa telpas ("Borealis" FRA) projekta īstenošana, lai līdz 2021. gadam nodrošinātu brīvo maršrutu koncepta realizāciju visās "Borealis"

Aeronavigācijas pakalpojumu sniedzēju organizāciju kontrolējamās gaisa telpās. LGS darbiniekam 2018. gadā bija uzticēti "Borealis" Finanšu kontroles (Borealis Banker) pienākumi.

LGS piedalās EUROCONTROL un Civilās aeronavigācijas pakalpojumu organizācijas (CANSO) dalībvalstu salīdzinošā novērtējuma (*Benchmarking*) sagatavošanā.

LGS speciālisti pilda ICAO Gaisa satiksmes vadības pārvaldības grupas ATM-GE (*Air Traffic Management Group East*) priekšsēdētāja un Aeronavigācijas informācijas pārvaldības grupas sekretāra pienākumus, kā arī RDGE (*Route Development group*) darba grupas vadītāja vietnieka pienākumus. Ekspertu līmenī LGS tiek pārstāvēts EUROCONTROL darba grupās. Uzņēmuma vadība regulāri piedalās CANSO augstākā līmeņa sanāksmēs un konferencēs.

